

پیوست شماره هفت



## جناب آقای دکتر محمود عجمی

باسلام،

اکنون که مرحله اول تدوین آرمان مشترک صنعت برق به سرانجام رسیده و با هدایت علمی جنابعالی اعضای کار گروه مربوطه با حضور صمیمی و جدی در جلساتی که به این منظور و با حضور اینجانب تشکیل شد، توانستند ویرایش اول جزوه آرمان صنعت برق را بعنوان نتیجه فعالیت خود در این مرحله، تنظیم و ارائه نمایند لازم میدانم از تلاشهای ارزنده جنابعالی در این مرحله سپاسگزاری کنم. از آنجا که فرآیند اشتراک (sharing) در مدل‌های ذهنی بین مجموعه اعضای کار گروه (نه تنها در بخش عمومی آرمان، بلکه در هر یک از اهداف و استراتژیهای استخراج شده از کار کارشناسی در ابعاد اجرایی) نقش تعیین‌کننده‌ای در غنابخشی و توسعه آرمان مشترک صنعت برق ایفا می‌کند، انتظار می‌رود در این مرحله نیز کار گروه یاد شده کماکان از هدایت جنابعالی برخوردار بوده و در این راستا نسبت به موارد زیر عنایت لازم معمول گردد:

- عدم فرصت کافی در مرحله اول برای حرکت در چارچوب سبک مشاوره‌ای AMIF، بناچار موجب تمرکز بیشتر بر محتوا و توجه کمتر اعضاء به سبک مشاوره‌ای فوق‌الذکر شد. برای جبران این نقیصه در مرحله دوم، لازم است تریبی اتخاذ شود تا بر سبک مشاوره‌ای AMIF برای خلق آرمان و نیز برای اخذ تصمیمات استراتژیک تاکید لازم بعمل آمده و زمینه تعمیم آن به سطح شرکتهای تابعه صنعت برق نیز فراهم گردد.
- توصیه می‌شود نسبت به مرحله اول تاکید بیشتری بر حاکمیت بخشیدن به منطلق ابتدا تئوری و سپس اجرا، بعمل آید.
- از آنجا که شیوه کار مرحله دوم باید مبتنی بر تفکر سیستمی باشد و این امر نقش بالایی در غنابخشی به محتوای آرمان خواهد داشت مناسب است برنامه‌ای که تفکر سیستمی را در سطح اعضای گروه اشاعه دهد، تدوین و اجرا گردد.

تاریخ :  
شماره :  
پیوست :



شرکت مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران



توانیر

بسم تعالی

- ترویج تفکر مینمی در سطح صنعت برق، به عنوان یک روش تفکر در این صنعت عموماً،  
و به عنوان زبان مشترک مدیران خصوصاً، مستقل از سایر موارد حائز اهمیت می باشد. لذا  
انتظار می رود با استفاده از این فرصت تمهیداتی بکار گرفته شود تا اعضای کار گروه در این  
خصوص به مذاکره و تبادل نظر پرداخته و رویکرد اثربخشی را تدارک و تدوین نمایند.  
- با گذشت زمان نقش مدیریت منابع انسانی برای تحقق اهداف سازمانها روز به روز پررنگتر  
و مسئولیت مدیران ارشد در این رابطه سنگین تر می شود و صنعت برق نیازمند بازنگری  
و بازسازی نگاه مدیران ارشد خود به این مقوله بسیار مهم است. طرح موضوع در سطح  
کار گروه و ایجاد تحرک در اعضا برای چاره جویی، مورد تأکید می باشد.

محمد احمدیان

معاون وزیر نیرو و رئیس هیات مدیره