

پیوست شماره دو



وزارت نیرو
توانیر

سازمان مدیریت تولید و انتقال نیروی برق ایران



پیوست:

شماره:

تاریخ:

آقایان مهندس حجت، مهندس فضل الهی، مهندس سلیمانی، مهندس مسعودی و مهندس جنتیان

موضوع : پروژه تحقیقاتی بهبود عملکرد نیروگاه

سلام علیکم؛

به پیوست متن خلاصه مذاکرات جلسه مورخ ۱۳۷۹/۸/۲۸ کمیته مدیریتی موضوع
فوق جهت اطلاع و اقدام لازم ارسال می‌گردد.

محمد ملاکی
معاون امور برق و
مدیر عامل سازمان توانیر

رونوشت :

- جناب آقای مهندس تجمی - منضم به یک نسخه از متن خلاصه مذاکرات فوق جهت اطلاع و حضور در جلسه بعدی.
- جناب آقای مهندس علی اصغری - مدیرعامل محترم شرکت مدیریت تولید برق نکا منضم به یک نسخه از متن خلاصه مذاکرات فوق جهت اطلاع و اقدام لازم.
- جناب آقای مهندس دهقان - مدیرعامل محترم شرکت مدیریت تولید برق مشهد منضم به یک نسخه از متن خلاصه مذاکرات فوق جهت اطلاع و اقدام لازم.
- جناب آقای مهندس بشیری - مدیرعامل محترم شرکت مدیریت تولید برق قم منضم به یک نسخه از متن خلاصه مذاکرات فوق جهت اطلاع و اقدام لازم.

۱۱/۷/۰۳
۲۹/۱/۱۰

۴۵۱



حاضرین در جلسه : آقایان مهندس ملاکی، مهندس حجت، مهندس مسعودی، مهندس سلیمانی، مهندس جنتیان (آقای مهندس فضل‌اللهی در جلسه حضور نداشتند) و با شرکت مهندس علی‌اصغری، مهندس دهقان، مهندس بشیری به ترتیب مدیران عامل نیروگاههای نکا، طوس و قم (نیروگاههای تحت تحقیق مورد اشاره)

سر رسید	مسئول اجرا	خلاصه موضوعات مطرح شده و نتایج حاصله	ردیف
		<p>در این جلسه نحوه پیاده‌سازی پروژه تحقیقاتی بهبود عملکرد نیروگاه که با راهنمایی آقای مهندس عجمی در سه نیروگاه نمونه، شامل نکا، طوس و قم اجرا گردیده است، مورد طرح و بحث قرار گرفت و مدیران عامل نیروگاههای فوق‌الذکر هر یک نتایج حاصل از پیاده‌سازی پروژه مزبور را در نیروگاه خود در معرض دید حاضرین قرار دادند.</p> <p>ابتدا آقای مهندس علی‌اصغری متذکر گردیدند که در ابتدای کار مقاومت زیادی از طرف مسئولین نیروگاه نکا در برابر پروژه بهبود عملکرد نشان داده شد. اما به تدریج با روشن شدن زوایای مختلف موضوع، از میزان مقاومت‌ها کاسته شد و همکاری جای آن را گرفت به شکلی که در حال حاضر همه افراد از پروژه مزبور کمال رضایت را داشته و با اشتیاق فراوان به اجرای هر چه بهتر آن کمک می‌کنند.</p> <p>ایشان در ادامه به ذکر سرفصلهای پروژه مورد بحث پرداخته و در مورد هر یک توضیحات مشروحی ارائه نمودند.</p> <p>در بحوحه بحث سئوالات و ابهاماتی برای حاضرین به وجود می‌آمد که آقای مهندس علی‌اصغری به آنها پاسخ می‌گفتند. از جمله اینکه در بخشهای مختلف گزارش به لزوم رضایتمندی صنعت برق از شرکت مدیریت تولید و هماهنگی آن با سیاستهای وزارت نیرو اشاره شده است که با توجه به مخالفت حاضرین با گنجانیدن این بند به عنوان وظایف شرکت تولید، فرار شد در جلسه بعدی بیشتر مورد بحث قرار گیرد.</p> <p>پس از بیانات آقای مهندس علی‌اصغری، آقایان مهندس دهقان و مهندس بشیری نیز به‌طور خلاصه به ذکر نحوه پیاده‌سازی پروژه در نیروگاههای خود پرداختند.</p>	

سررسید	مسئول اجرا	خلاصه موضوعات مطرح شده و نتایج حاصله	ردیف
		<p>در بخشی از جلسه آقای مهندس ملاکی به نقش آقای مهندس عجمی در حساس کردن مدیران به فکر کردن و تبدیل گفته‌ها و مدتها و ارائه مدلها به گوینده و توافق با گوینده بر سر مدل ذهنی مزبور اشاره نمودند. ایشان همچنین تأکید نمودند که آقای مهندس عجمی سعی نموده‌اند با مدیران به فهم و برداشت یکسان از کلمات رسیده و یک هدف مشترک برای دست‌اندرکاران نیروگاه تعریف نمایند. ایشان با طرح این سؤال که «آیا ضروری است این حرکت در سایر نیروگاهها تعمیم داده شده و بعد در شرکتهای توزیع نیز پیاده شود؟» تأکید نمودند که روش تئوری کار شده و به مراحل عملی رسیده و در چند نیروگاه نمونه پیاده شده و حال لازم است روش تعمیم کار مشخص شود. این روش می‌تواند تعیین یا ایجاد واحدی برای اجرای پروژه یا مأمور کردن عده‌ای برای اجرای پروژه - بدعتوان پروژه کارشناسی ارشد یا در مقابل حق الزحمه - باشد.</p>	
		<p>در انتهای جلسه با تأکید بر لزوم برگزاری جلسه‌ای با حضور آقای مهندس عجمی مقرر گردید:</p>	
		<p>- حاضرین در جلسه به‌علاوه آقای مهندس فضل‌اللهی، جزوات گزارشهای ارائه شده در جلسه را مطالعه نموده و طرح تعمیم پیاده‌سازی پروژه بهبود عملکرد در سایر نیروگاهها و شرکتهای توزیع را تنظیم و در جلسه بعدی که آقای مهندس عجمی نیز شرکت خواهند داشت نظریات خود را ارائه نمایند.</p>	